



# المملكة العربية السعودية معهد الإدارة العامة



تحت رعاية

## خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز آل سعود

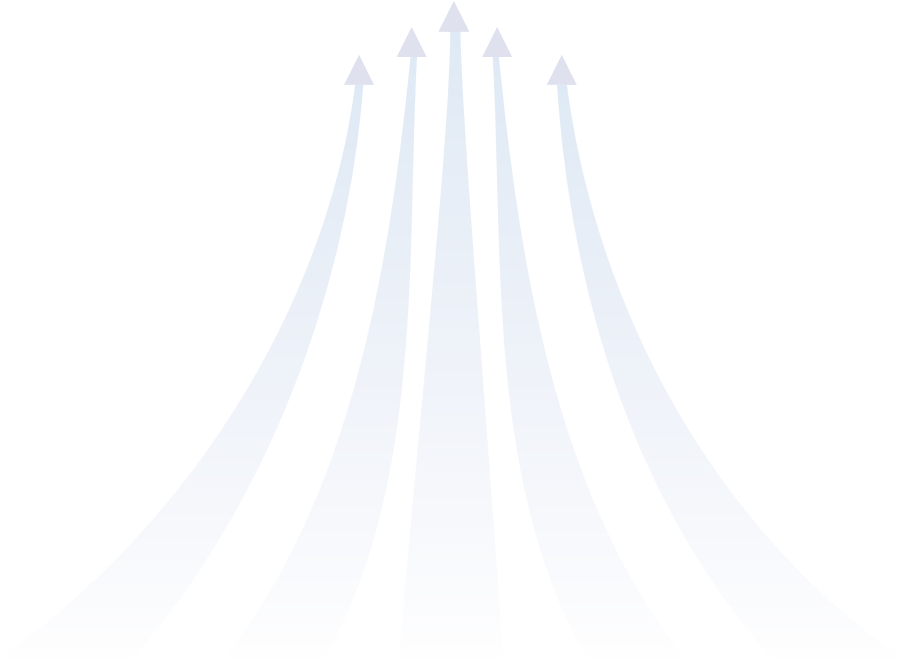
يعقد معهد الإدارة العامة

مؤتمر القيادات الإدارية الحكومية  
في المملكة العربية السعودية: الواقع والتطلعات

( دليل فعاليات المؤتمر )

١٠ - ١٢ صفر ١٤٣٦هـ، الموافق ٢ - ٤ ديسمبر ٢٠١٤م  
الرياض - المملكة العربية السعودية

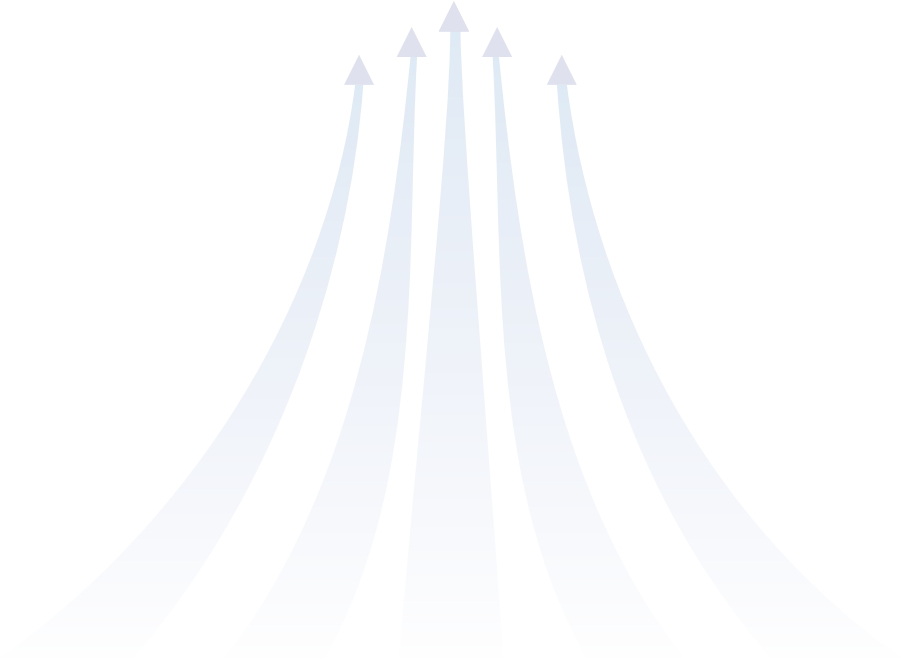
سَعْدُ اللَّهِ عَمْرٍو الْحَمِيمِ



مؤتمر القيادات الإدارية الحكومية  
الرياض - ١٤٣٦ هـ



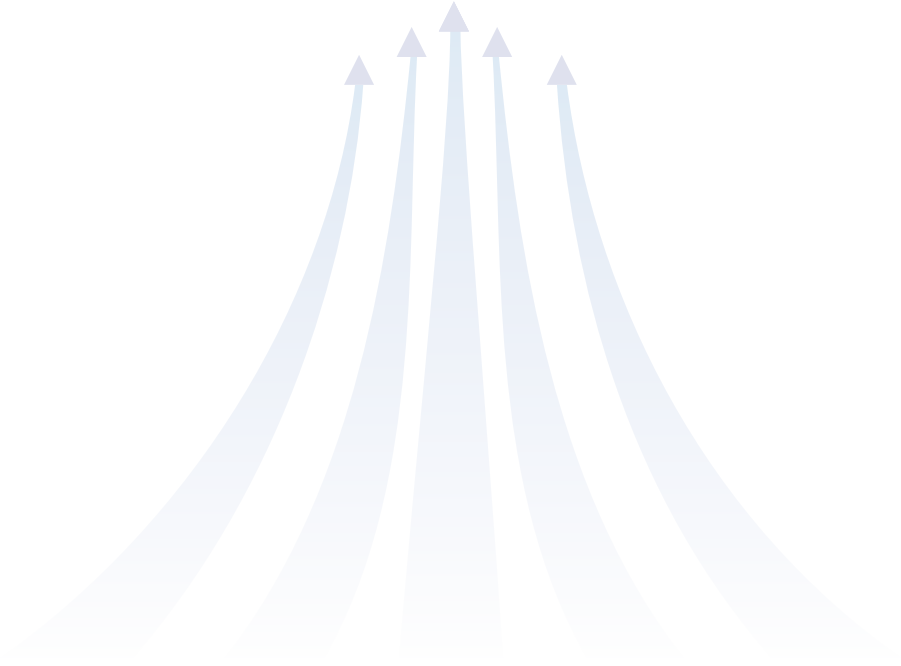
خادم الحرمين الشريفين  
املك عبدالله بن عبدالعزيز آل سعود يحفظه الله  
راعي المؤقر



مؤتمر القيادات الإدارية الحكومية  
الرياض - ١٤٣٦ هـ



معالي الدكتور عبدالرحمن بن عبدالله البراك  
وزير الخدمة المدنية ورئيس مجلس إدارة معهد الإدارة العامة  
مفتتح المؤتمر



مؤتمر القيادات الإدارية الحكومية  
الرياض - ١٤٣٦ هـ



معالي الدكتور/ أحمد بن عبدالله الشعيبي  
مدير عام معهد الإدارة العامة  
رئيس اللجنة الإشرافية العليا للمؤتمر

## كلمة ترحيبية:

يتشرف معهد الإدارة العامة بالمملكة العربية السعودية بتنظيم فعاليات مؤتمر "القيادات الإدارية الحكومية في المملكة العربية السعودية: الواقع والتطلعات"، بمقره الرئيسي بمدينة الرياض، خلال الفترة من ١٠-١٢ صفر ١٤٣٦ هـ الموافق ٢-٤ ديسمبر ٢٠١٤ م.

وبهذه المناسبة فإن المعهد يرفع أسمى آيات الشكر والتقدير والامتنان لمقام خادم الحرمين الشريفين، الملك عبدالله بن عبدالعزيز، يحفظه الله ويرعاه؛ لتفضله برعاية المؤتمر.

ويأتي هذا المؤتمر تحقيقاً لرسالة المعهد والإسهام في رفع قدرات القيادات الإدارية الحكومية؛ لتحقيق أعلى مستويات الفاعلية والكفاءة والإنتاجية والتحسين المستمر في الأجهزة الحكومية لمواجهة متطلبات وتحديات المستقبل.

ولقد حرص المعهد عند صياغة أهداف المؤتمر ومحاوره، أن يكون مؤتمراً متميزاً في رصده وتشخيصه لواقع القيادات الإدارية الحكومية واستعراضه ومناقشته أهم التحديات التي تواجهها وأبرز التوجهات المعاصرة والتجارب الناجحة في جوانب إعدادها وتطويرها، وذلك من منظور علمي وعملي دقيق، بغرض مناقشة أحدث البحوث والدراسات والتجارب التي يطرحها المؤتمر، الذي دعا إليه المعهد نخبة متميزة من القيادات والمفكرين والممارسين؛ للمشاركة في فعالياته والإسهام في نجاحه وتحقيق أهدافه.

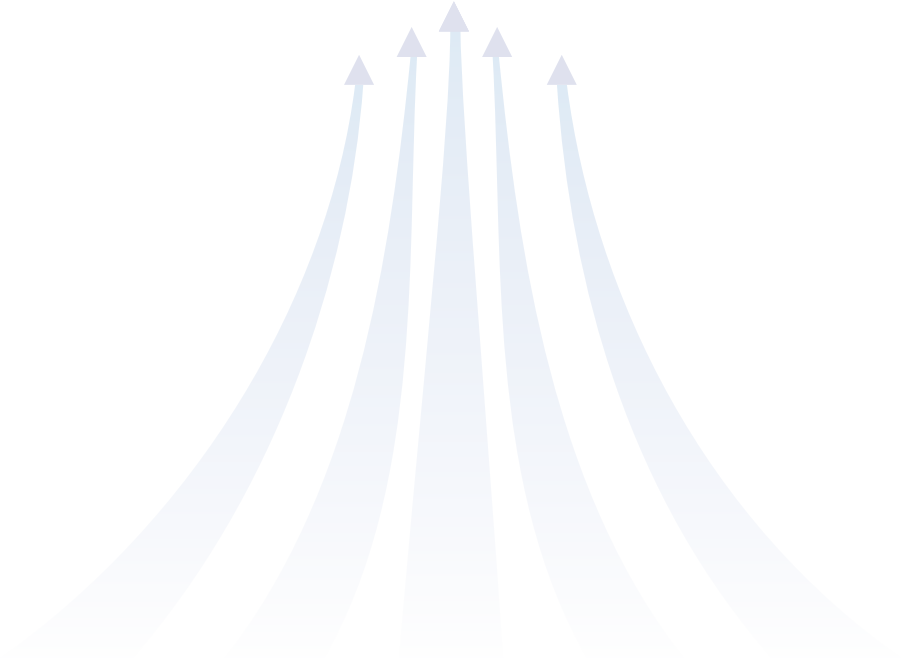
ويسعدني أن أرحب بجميع ضيوف المؤتمر والمشاركين فيه، والإشادة بالبحوث والدراسات المتخصصة، والتي جاءت متنسقة مع أهدافه ومحاور المؤتمر المتعددة والتحديات التي تواجهها القيادات، والتوجهات الإدارية المعاصرة والتجارب الناجحة.

وأدعو الله العليّ القدير أن يوفقنا ويوفق الجميع إلى ما فيه خير الوطن وأبنائه والإسهام في مسيرتنا التنموية المباركة، في ظل القيادة الحكيمة لخادم الحرمين الشريفين، وسمو ولي عهده الأمين، وسمو ولي ولي العهد، يحفظهم الله ويرعاهم.

## مؤتمر القيادات الإدارية الحكومية

الرياض، ١٠-١٢ صفر ١٤٣٦ هـ





مؤتمر القيادات الإدارية الحكومية  
الرياض - ١٤٣٦ هـ



الدكتور/ سعيد بن عبدالله القرني  
أمين عام اللجنة العليا للتنظيم الاداري  
رئيس اللجنة العلمية للمؤتمر

## كلمة رئيس اللجنة العلمية:

لقد سُرف معهد الإدارة العامة بتنظيم هذا المؤتمر برعاية كريمة من لدن مقام خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز، حفظه الله ورعاه، في موضوع القيادات الإدارية الحكومية والذي يُعدُّ من أهم التحديات التي تواجهها جل الدول الطموحة لتحقيق خططها التنموية.

ولقد وضعت هذه الرعاية الكريمة اللجنة العلمية للمؤتمر أمام تحدٍّ كبير في تحديد أهداف ومحاور وموضوعات المؤتمر واستقطاب مشاركين متميزين لتسليط الضوء على موضوع القيادات الإدارية الحكومية في المملكة والتحديات التي تواجهها. لذا قامت اللجنة العلمية باتباع معايير ومنهجية علمية لتحديد محاور وموضوعات المؤتمر حيث تم استقراء أهم القضايا والمشكلات ذات العلاقة بموضوع القيادات الإدارية الحكومية وما طرحته البحوث والمستجدات الحديثة في أدبيات القيادات الإدارية. ولناقشة موضوعات ومحاور المؤتمر الحيوية؛ فقد تم تبني معايير توازن بين المشاركات العلمية ببحوث وأوراق علمية ومشاركات خبراء وقادة وممارسين في القيادة الإدارية في فعاليات المؤتمر. كما تم تبني مبدأ طرح موضوع القيادات الإدارية الحكومية في المملكة لمناقشتها من رؤية محلية مستفيدة من تجارب وخبرات عالمية. ولقد أدت هذه الجهود إلى تنوع فعاليات المؤتمر حيث اشتملت على العديد من الجلسات لتحديث رئيسين بارزين محلياً وعالمياً وعلى حلقات نقاش متنوعة في موضوعاتها والعديد من الجلسات العلمية لعرض ومناقشة ما تم قبوله من بحوث وأوراق علمية. ولتعظيم الاستفادة من التجارب الدولية في مجال القيادات الإدارية فقد روعي تنوعها حيث شملت تجارب من أستراليا ونيوزلندا وفرنسا وبريطانيا وأمريكا، ومشاركة عدد من الجهات الدولية المهتمة في موضوع إعداد وتطوير القيادات.

وإذ تضع اللجنة العلمية بين يدي المشاركين في هذا المؤتمر هذه الفعاليات المتعددة لتأمل أن يسهم هذا المؤتمر بنجاح في إتاحة الفرصة للقيادات الإدارية والباحثين والممارسين في مجالات القيادات الإدارية لتبادل الرؤى ومناقشة مشكلات وتحديات القيادات الإدارية الحكومية في المملكة والخروج بتوصيات علمية وعملية تساهم في الرفع من أداء القيادات الإدارية الحكومية لتحقيق مستقبل أكثر إشراقاً ونجاحاً في كافة مجالات التنمية.

## رسالة المؤتمر:

الإسهام في رفع قدرات القيادات الإدارية الحكومية لتحقيق أعلى مستويات الفاعلية والكفاءة والإنتاجية والتحسين المستمر في الأجهزة الحكومية لمواجهة متطلبات وتحديات المستقبل.

## أهداف المؤتمر:

1. تشخيص واقع القيادات الإدارية الحكومية واستشراف أهم القدرات والأدوار القيادية لبناء قيادات إدارية متميزة.
2. تشخيص أنظمة ولوائح الخدمة المدنية ذات الصلة بالقيادات الإدارية لاقتراح جوانب التطوير فيها.
3. التعرف على إستراتيجيات وأساليب وبرامج إعداد واستقطاب وتطوير وتعاقب القيادات الإدارية في الأجهزة الحكومية وسبل تطويرها.
4. استعراض ومناقشة أهم التحديات التي تواجه القيادات الإدارية الحكومية، وأسبابها واقتراح سبل مواجهة هذه التحديات.
5. استعراض أبرز التوجهات الإدارية الحديثة والتجارب الناجحة في جوانب إعداد وتطوير القيادات الإدارية، ووسائل استقطابها وتعاقبها، وأدوارها القيادية وتطبيقاتها، وسبل الاستفادة منها في الأجهزة الحكومية في المملكة.

## محاور المؤتمر:

المحور الأول: إعداد القيادات الإدارية.

المحور الثاني: أنظمة ولوائح الخدمة المدنية ذات العلاقة بالقيادات الإدارية.

المحور الثالث: استقطاب وتعاقب القيادات الإدارية.

المحور الرابع: تحديات القيادات الإدارية.

المحور الخامس: التوجهات الإدارية المعاصرة والتجارب الناجحة.



## أولاً- المتحدثون الرئيسيون

مؤتمر القيادات الإدارية الحكومية  
الرياض - ١٤٣٦ هـ

اليوم الأول:



معالي المهندس / عبد اللطيف بن أحمد العثمان

محافظ الهيئة العامة للاستثمار ورئيس مجلس الإدارة

الثلاثاء ١٠ صفر ١٤٣٦هـ الموافق ٢ ديسمبر ٢٠١٤م

رئيس الجلسة: معالي الدكتور/ خالد بن عبدالله السبتي

مقرر الجلسة: الدكتور/ عبدالله بن خالد بن ربيعان

المتحدث الرئيسي في سطور:

حصل معالي محافظ الهيئة العامة للاستثمار على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من معهد ماساتشوستس للتقنية (MIT) في ١٩٩٨م ودرجة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في ١٩٧٩م. تم تعيين معاليه محافظاً للهيئة العامة للاستثمار في ١٤٣٣/١/٢٧ هـ ، بعد أكثر من ثلاثة عقود قضاها في شركة أرامكو السعودية. اكتسب خلالها خبرات متعددة في مجالات الهندسة وإدارة المشاريع والتخطيط والتسويق والعلاقات العامة والشؤون المالية. وتقلد العثمان عدة مناصب قيادية وإدارية في شركة أرامكو السعودية كان آخرها منصب النائب الأعلى للرئيس للهندسة وإدارة المشاريع. معالي المحافظ حالياً رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للاستثمار ورئيس مجلس إدارة هيئة المدن الاقتصادية. وأيضاً كان عضو مجلس إدارة شركة بيترون (٢٠٠٠-٢٠٠٤م). والرئيس المؤسس لمجلس إدارة شركة صدارة (٢٠١٠-٢٠١٢م). والرئيس المؤسس لمجلس إدارة شركة استثمارات جامعة الملك عبدالله (٢٠٠٧-٢٠١١م). ورئيس فرع الخليج العربي لمعهد إدارة المشاريع في ١٩٩٦م، ومؤسس ورئيس معهد أعضاء مجالس الإدارات في دول مجلس التعاون الخليجي (٢٠٠٦-٢٠١٢م).



اليوم الأول:

السيد / جيم كوزس

المتحدث الدولي في القيادة الإدارية

الثلاثاء ١٠ صفر ١٤٣٦هـ الموافق ٢ ديسمبر ٢٠١٤م  
رئيس الجلسة: معالي الدكتور/ صالح بن عبدالرحمن الشهيب  
مقرر الجلسة: الدكتور/ أحمد بن عبدالله الزهراني

المتحدث الرئيسي في سطور:

جيم كوزس (Jim Kouzes) مؤلف كتاب "تحديات القيادة-Leadership Challenge" وهو الكتاب الحائز على العديد من الجوائز وأحد أهم كتب القيادة وأكثرها مبيعاً، حيث بلغت مبيعاته أكثر من مليوني نسخة وترجم إلى (٢٢) لغة. وجيم هو مستشار الشؤون القيادية لعميد كلية ليفي للأعمال بجامعة سانتا كلارا. كما تم اختيار كتابه "ميراث القائد" ضمن أفضل ٣٠ كتاباً من قبل مؤسسة ساوند فييو بووك ساماريز التي تقدم عرضاً للمخصات الكتب التنفيذية، كما اختارته مؤسسة جلوب آند ميل الكندية أحد أفضل ١٠ كتب لعام ٢٠٠٦م.

جيم كوزس أيضاً خبير تنفيذي متمرس، حيث عمل رئيساً لشركة توم بيترز خلال الفترة من ١٩٨٨م وحتى ٢٠٠٠م ثم مديراً تنفيذياً لها ثم رئيس مجلس إدارتها. وقبل توليه هذه المناصب عمل مديراً لمركز التطوير التنفيذي في جامعة سانتا كلارا خلال الفترة من ١٩٨١م وحتى ١٩٨٧م. وقد أسس جيم أيضاً المركز المشترك لتطوير الخدمات بجامعة سان جوس الحكومية والذي تولى إدارته خلال الفترة من ١٩٧٢م وحتى ١٩٨٠م. وقد بدأت حياة جيم المهنية في التعليم خلال ١٩٦٧-١٩٦٩م وذلك عندما خدم لمدة سنتين في برنامج فرق السلام الأمريكية.

وقد شارك جيم في نشر ما يربو على (٣٠) مؤلفاً كان من بينها "القيام بأعمال خارجة عن المألوف في آسيا"، وكتاب "تشجيع القادة" وكتاب "تحديات القيادة"، وكتاب "حقيقة القيادة". وقد اختير كتابه "المصداقية: كيف يكتسبها القادة وكيف يفقدونها، ولم يطلب عليها" أحد أفضل ١٠ كتب في مجال الإدارة من قبل اندستري وبيك.



اليوم الثاني:

## البروفيسور / قيرت بوكارت رئيس المعهد الدولي للعلوم الإدارية

الأربعاء ١١ صفر ١٤٣٦هـ الموافق ٣ ديسمبر ٢٠١٤م  
رئيس الجلسة: معالي الدكتور/ عبدالرحمن بن عبدالله الشقاوي  
مقرر الجلسة: الدكتور/ عبدالرحمن بن أحمد الغامدي

### المتحدث الرئيسي في سطور:

البروفيسور قيرت بوكارت (Geert Bouckaert) رئيس المعهد الدولي للعلوم الإدارية (IIAS) (International Institute for Administrative Sciences). وقد شغل الدكتور بوكارت منصب رئيس المجموعة الأوروبية للإدارة العامة (EGPA) في الفترة من ٢٠٠٤م وحتى ٢٠١٠م، ورئيس اللجنة الاستشارية للبرامج والبحوث (PRAC) في الفترة من ٢٠١٠م وحتى ٢٠١٣م.

البروفيسور بوكارت أستاذ في كلية العلوم الاجتماعية بمعهد الحوكمة العامة بجامعة كي يو ليفين بلجيكا. وقد شغل منصب مدير معهد الإدارة العامة بجامعة كي يو ليفين في الفترة من ١٩٩٧م وحتى ٢٠١٢م. وتتركز اهتماماته البحثية والتدريسية في مجال الإدارة العامة وإصلاحات القطاع العام وإدارة الأداء والإدارة المالية. كما أنه أستاذ زائر في جامعة بوتسدام بألمانيا.

يشترك بوكارت في عدة جهات دولية فهو رئيس اللجنة العلمية للشبكة السويسرية للإدارة العامة (SPAN) ورئيس اللجنة الحكومية الفلمنكية لكفاءة وفعالية القطاع العام ونائب رئيس مجموعة إصلاح الحكومة المحلية وعضو المجلس الاستشاري الدولي التابع لبودابست وعضو المجلس العلمي لمراجعة الإدارة العامة الفرنسية وعضو مجلس إدارة المعهد البلجيكي للإدارة العامة وعضو رابطة (VVVB) الفلمنكية للعلوم الإدارية وعضو المجلس الاستشاري الدولي لماجستير الإدارة العامة في جامعة بوكونوي (بلجيكا). وكذلك منسق مركز بحوث سياسات المنظمات الحكومية في فلاندرز (بلجيكا).

وحصل قيرت بوكارت على عدة جوائز دولية تقديراً لإسهاماته العلمية في مجال الإدارة العامة. ونشر العديد من الكتب والمقالات عن إصلاح الإدارة العامة.

اليوم الثالث:



## معالي الدكتور / عبدالرحمن بن عبدالله البراك وزير الخدمة المدنية

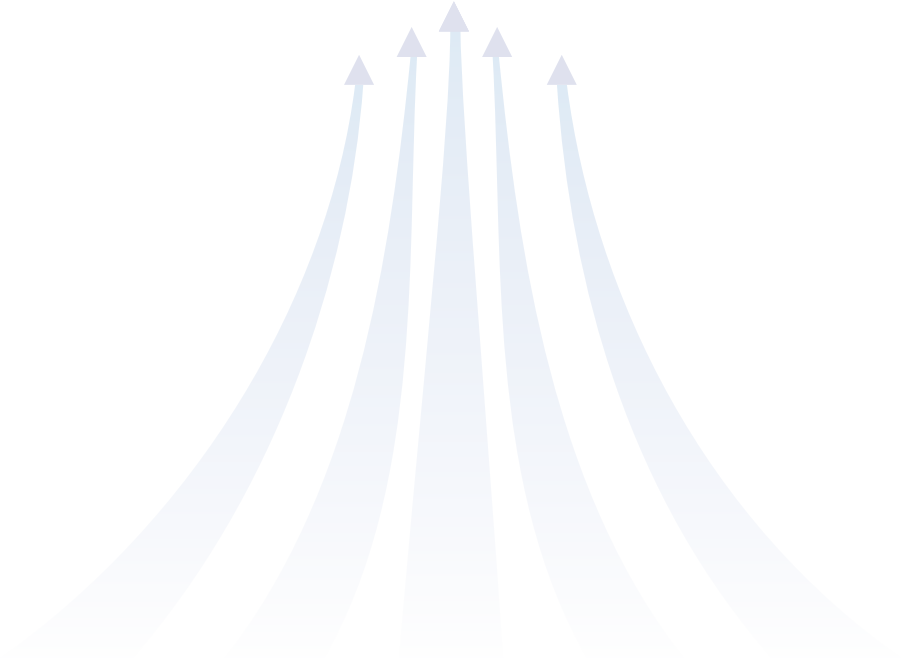
الخميس ١٢ صفر ١٤٣٦هـ الموافق ٤ ديسمبر ٢٠١٤م  
رئيس الجلسة: معالي الدكتور/ فهاد بن معتاد الحمد  
مقرر الجلسة: الأستاذ/ سعد بن عبدالله الثممراني

### المتحدث الرئيسي في سطور:

حصل معالي الدكتور/ عبدالرحمن البراك على شهادة الدكتوراه في الإدارة العامة من جامعة بتسبرج عام ١٩٨٩م وشهادة الماجستير في الإدارة العامة من جامعة بتسبرج عام ١٩٨٣م. وشهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الملك سعود عام ١٩٨٠م. وتدرج معالي الوزير في العديد من المناصب بجامعة الملك سعود. حيث عمل منسقا أكاديميا لبرنامج الماجستير في الإدارة العامة (١٤١٢ - ١٤١٣هـ). ورئيسا لقسم الإدارة العامة ثم وكيلًا لكلية العلوم الإدارية في ١٤١٤هـ والمشرف العام على مكتب معالي مدير الجامعة في ١٤١٦هـ. والمشرف على إدارة الدراسات والتطوير والمتابعة في ١٤١٩هـ وأستاذًا مشاركًا اعتبارًا من ١٤١٨/٢/٢٥هـ

وعمل الدكتور/ عبدالرحمن البراك وكيلًا للدراسات والتطوير والمتابعة بجامعة الملك سعود بتاريخ ١٤٢٠هـ. وقد عُين عضواً في مجلس الشورى بتاريخ ١٤٢٢هـ. و نائب رئيس لجنة الخدمات والمرافق العامة والبيئة في مجلس الشورى بتاريخ ١٤٢٤هـ. ونائب رئيس لجنة الإدارة والموارد البشرية والعرائض بمجلس الشورى بتاريخ ١٤٢٧هـ. ورئيس لجنة الإدارة والموارد البشرية والعرائض بمجلس الشورى بتاريخ ١٤٢٨هـ. ومساعد رئيس مجلس الشورى بتاريخ ١٤٢٨هـ ووزير الخدمة المدنية بتاريخ ١٤٣٣هـ. ويرأس معالي الوزير حاليا مجلس إدارة معهد الإدارة العامة. ورئيس لجنة تدريب وابتعاث موظفي الخدمة المدنية، وعضو اللجنة الفرعية للجنة العليا للتنظيم الإداري. وعضو اللجنة العليا للتنظيم الإداري. وعضو مجلس الخدمة المدنية، وعضو اللجنة العليا لسياسة التعليم. وعضو مجلس التعليم العالي. وعضو المجلس التنفيذي للمنظمة العربية للتنمية الإدارية (رئيس الدورة الحالية) بالإضافة إلى مشاركته في العديد من اللجان وأجالس على مستوى كلية إدارة الأعمال في جامعة الملك سعود ومجلس الشورى. ولعاليه العديد من البحوث المنشورة في عدد من الدوريات العلمية بالإضافة إلى كتاب " منجزات التنمية في المملكة العربية السعودية خلال الفترة من ١٤٢٠هـ إلى ١٤٣١هـ".





مؤتمر القيادات الإدارية الحكومية  
الرياض - ١٤٣٦ هـ



## ثانياً - حلقات النقاش

مؤتمر القيادات الإدارية الحكومية  
الرياض - ١٤٣٦ هـ

## حلقة النقاش الأولى

### إعداد وتطوير القيادات الإدارية الحكومية

الثلاثاء ١٠ صفر ١٤٣٦هـ الموافق ٢ ديسمبر ٢٠١٤م  
الوقت: ١٢:٠٥ - ١:٣٥

### الهدف:

- تهدف هذه الحلقة إلى مناقشة واقع القيادات الإدارية الحكومية وجهود إعدادها وتطويرها من خلال المحاور الاستراتيجية التالية:
- المهارات والقدرات المطلوب توافرها في القيادات الإدارية الحكومية.
  - مدى تلبية برامج التأهيل والتدريب التي تقدمها الأجهزة التعليمية والتدريبية لمتطلبات تطوير القيادات الإدارية الحكومية.
  - مدى فاعلية أساليب وخطط وبرامج إعداد القيادات الإدارية في الأجهزة الحكومية.
  - أهمية التكامل بين الجهات المعنية بتطوير القيادات الإدارية الحكومية: جهات التدريب الحكومية، الأجهزة الحكومية، الأجهزة المعنية بالتشريعات الوظيفية والخدمة المدنية.
  - رؤى ومقترحات لإعداد وتطوير القيادات الإدارية في الأجهزة الحكومية لمواكبة المستجدات الحديثة والتطلعات المستقبلية.

## المتحدثون:

الدكتور/ مشيب بن عايض القحطاني

وكيل وزارة الخدمة المدنية للتخطيط وتطوير الموارد البشرية

اللواء الدكتور/ فهد بن أحمد الشعلان

عميد مركز الأزمات وتطوير القيادات العليا

جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية

الدكتور/ سعيد بن محمد العمودي

مدير مركز القيادة الأكاديمية في وزارة التعليم العالي

الأستاذ/ صلاح بن محمد الزامل

نائب رئيس مجلس إدارة أبيات السعودية

الدكتور/ خالد بن عثمان اليحيى

خبير في إستراتيجيات التنمية والموارد البشرية

### المحاور:

رؤية القيادة الإدارية الحكومية  
الرياض - ١٤٣٦هـ

## حلقة النقاش الثانية

## المتحدثون:

معالي الشيخ/ عبدالعزيز بن إبراهيم المهنا  
المحامي حالياً وقاضي الإستئناف سابقاً

الأستاذ الدكتور/ محمد بن عبدالله آل ناجي  
عضو مجلس الشورى ورئيس لجنة الإدارة والموارد البشرية

الأستاذ الدكتور/ معدي بن محمد آل مذهب  
عميد كلية إدارة الأعمال، جامعة الملك سعود

الدكتور/ محمد بن علي الحداوي  
الأمين العام لمجلس الخدمة المدنية

المحاور:  
الدكتور/ محمد بن عبدالعزيز الصالح  
الأمين العام لمجلس التعليم العالي

## الأنظمة والتشريعات في اختيار وبناء وتحفيز القيادات الإدارية الحكومية

الأربعاء ١١ صفر ١٤٣٦هـ الموافق ٣ ديسمبر ٢٠١٤م

الوقت: ١٢:٢٠ - ١:٥٠

## الهدف:

تهدف هذه الحلقة إلى مناقشة موضوع أنظمة ولوائح الخدمة المدنية من خلال المحاور الاسترشادية التالية:

- معايير اختيار وتعيين القيادات الإدارية الحكومية.
- بناء وتطوير القيادات الإدارية الحكومية.
- تحفيز القيادات الإدارية الحكومية المتميزة.
- خطط وبرامج تعاقب القيادات الإدارية الحكومية.
- مدى تمكين أنظمة ولوائح الخدمة المدنية للقيادات الإدارية الحكومية في أداء أدوارها القيادية بنجاح.
- رؤى ومقترحات لتطوير أنظمة ولوائح الخدمة المدنية في اختيار وبناء وتحفيز القيادات الإدارية الحكومية لمواكبة التطلعات المستقبلية.

## حلقة النقاش الثالثة

## المتحدثون:

البروفيسور/ ميشيل دي فريز  
رئيس الاتحاد الدولي لمدارس ومعاهد الإدارة

البروفيسور/ مونتاقومري فان وارت  
جامعة كاليفورنيا الحكومية، الولايات المتحدة الأمريكية  
عضو فريق دراسة القيادة الإدارية الخاص بالمعهد الدولي للعلوم  
الإدارية.

البروفيسور/ ايرون سكويلا  
جامعة ستيلن بوتش، جنوب إفريقيا  
عضو فريق دراسة القيادة الإدارية الخاص بالمعهد الدولي للعلوم  
الإدارية.

السيد/ روليه لوريتان  
مدير عام المعهد الدولي للعلوم الإدارية

## تطوير القيادات في القطاع الحكومي: تحديات وتجارب ودروس من المقارنات الدولية

الخميس ١٢ صفر ١٤٣٦هـ الموافق ٤ ديسمبر ٢٠١٤م

الوقت: ١٠:٢٥ - ١١:٥٥

## الهدف:

تهدف هذه الحلقة إلى مناقشة تطوير القيادات الإدارية الحكومية وفق التوجهات الحديثة والتجارب الدولية ونتائج البحوث المقارنة من خلال المحاور الاسترشادية التالية:

- تحديات تدريب القيادات الإدارية في الخدمة المدنية: نتائج من المقارنات الدولية.
- نماذج دولية في تدريب قيادات الخدمة المدنية.
- متى يصبح تدريب القيادات الإدارية في الخدمة المدنية أكثر أهمية؟
- ما أهم الدروس المستفادة من التجارب الدولية في تدريب القيادات الإدارية الحكومية في المملكة؟

مؤتمر القيادات الإدارية الحكومية

السيد/ روليه لوريتان

مدير عام المعهد الدولي للعلوم الإدارية



## ثالثاً - جلسات المؤتمر

مؤتمر القيادات الإدارية الحكومية  
الرياض - ١٤٣٦ هـ

## برنامج جلسات المؤتمر

الوقت	يوم الخميس ١٢ صفر ١٤٣٦هـ الموافق ٤ ديسمبر ٢٠١٤م
٨:٣٠ - ٧:٣٠	التسجيل
٩:٠٠ - ٨:٣٠	متحدث رئيسي معالي وزير الخدمة المدنية الدكتور/ عبدالرحمن بن عبدالله البراك
٩:٠٥ - ١٠:١٥	جلسة (١) عنوان الجلسة: أنظمة الخدمة المدنية ودورها في رفع فاعلية القيادات الإدارية الحكومية
١٠:٢٥ - ١٠:١٥	استراحة
١١:٥٥ - ١٠:٢٥	حلقة النقاش الثالثة تطوير القيادات في القطاع الحكومي: تحديات وتجارب ودروس من المقارنات الدولية
١٢:٥٥ - ١١:٥٥	استراحة وصلاة
١٢:١٥ - ١:٣٥	جلسة (٧) عنوان الجلسة: تحديات القيادة الإدارية في الأجهزة الحكومية
١:٣٥ - ٢:١٠	جلسة تعليق واستشراف للمؤتمر مدير عام معهد الإدارة العامة معالي الدكتور/ أحمد بن عبدالله الشعبي
٢:١٠	توصيات المؤتمر رئيس اللجنة العلمية للمؤتمر الدكتور/ سعيد بن عبدالله القرني
٢:١٠	غداء

الوقت	يوم الأربعاء ١١ صفر ١٤٣٦هـ الموافق ٣ ديسمبر ٢٠١٤م
٨:٣٠ - ٧:٣٠	التسجيل
٩:١٠ - ٨:٣٠	متحدث رئيسي رئيس المعهد الدولي للعلوم الإدارية البروفيسور/ قيرت بوكارت From Good Leadership to Good Governance
٩:١٥ - ١٠:٤٥	جلسة (٣) عنوان الجلسة: التجارب الدولية في اختيار وتطوير القيادات الإدارية الحكومية
١٠:٥٥ - ١٠:٤٥	استراحة
١٢:٥٥ - ١٠:٥٥	جلسة (٤) عنوان الجلسة: استقطاب وتعاقب القيادات الإدارية الحكومية
١٢:٢٠ - ١٢:٥٥	استراحة وصلاة
١:٥٠ - ١٢:٢٠	حلقة النقاش الثانية الأنظمة والتشريعات في اختيار وبناء وخصم القيادات الإدارية الحكومية
١:٥٠ - ٢:٠٠	استراحة
٢:٠٠ - ٣:١٥	جلسة (٥) عنوان الجلسة: نماذج وبرامج إعداد وتطوير القيادات الإدارية
٣:١٥	غداء

الوقت	يوم الثلاثاء ١٠ صفر ١٤٣٦هـ الموافق ٢ ديسمبر ٢٠١٤م
٨:٣٠ - ٧:٣٠	التسجيل
٩:٠٠ - ٨:٣٠	متحدث رئيسي معالي محافظ الهيئة العامة للإستثمار المهندس/ عبداللطيف بن أحمد العثمان
٩:٠٥ - ١٠:٣٥	جلسة (١) عنوان الجلسة: واقع إعداد وتطوير القيادات الإدارية الحكومية
١٠:٣٥ - ١٠:٤٥	استراحة
١١:٤٥ - ١٠:٤٥	متحدث دولي في القيادة الادارية السيد/ جيم كوزس Exemplary Leadership in the Public Sector
١٢:٠٥ - ١١:٤٥	استراحة وصلاة
١٢:٣٥ - ١٢:٠٥	حلقة النقاش الأولى إعداد وتطوير القيادات الإدارية الحكومية
١:٣٥ - ١:٤٥	استراحة
١:٤٥ - ٣:١٥	جلسة (٢) عنوان الجلسة: أنماط القيادة الإدارية ودورها في تحسين أداء الأجهزة الحكومية
٣:١٥	غداء

## البرنامج التفصيلي لجلسات المؤتمر

يوم الثلاثاء  
١٠ صفر ١٤٣٦هـ الموافق ٢ ديسمبر ٢٠١٤م

الوقت	الفعالية
٨:٣٠ - ٧:٣٠	التسجيل
٩:٠٠ - ٨:٣٠	متحدث رئيسي معالي محافظ الهيئة العامة للاستثمار
١٠:٣٥ - ٩:٠٥	جلسة (١) عنوان الجلسة: واقع إعداد وتطوير القيادات الإدارية الحكومية رئيس الجلسة: الدكتور/ بندر بن أحمد أبو الخيل مقرر الجلسة: الدكتور/ عبدالله بن نزال العنزي المتحدثون: الأستاذ الدكتور/ سالم بن سعيد القحطاني عنوان المشاركة: مستوى التكامل بين القيادات الإستراتيجية والتنفيذية الحكومية في المملكة العربية السعودية الدكتور/ عادل بن محمد الشايح عنوان المشاركة: العوامل المؤثرة في قيادة منظمات القطاع الحكومي الدكتور/ حمود بن فهد الشمري عنوان المشاركة: التحديات والتطلعات التي تواجه القيادات الإدارية في وزارة الصحة: دراسة كيفية. الدكتور/ عبدالله بن محمد العامري عنوان المشاركة: تصور مقترح لتطبيق نموذج (PREPARE) لإدارة وتنمية المواهب القيادية في المؤسسات الحكومية بالمملكة العربية السعودية الدكتور/ عبدالله بن أحمد الزهراني عنوان المشاركة: مضامين القيادة التحويلية ببرامج الدراسات العليا في الإدارة التربوية والتخطيط ودورها في تنمية مهارات الدارسين القيادة الأستاذة/ أسماء بنت محمد العمري عنوان المشاركة: تطوير القيادة في المؤسسات الحكومية الأستاذة/ فريال بنت عبدالله الحقباني عنوان المشاركة: تطوير القيادات الإدارية في عمادات شؤون الطلاب بالجامعات الحكومية السعودية في ضوء التحديات المعاصرة والتجارب العالمية
١٠:٤٥ - ١٠:٣٥	استراحة



الوقت	الفعالية
١٠:٤٥ - ١١:٤٥	متحدث دولي في القيادة الإدارية السيد جيم كوزس Exemplary Leadership in the Public Sector
١١:٤٥ - ١٢:٠٥	استراحة وصلاة
١٢:٠٥ - ١:٣٥	حلقة النقاش الأولى إعداد وتطوير القيادات الإدارية الحكومية
١:٣٥ - ١:٤٥	استراحة
١:٤٥ - ٣:١٥	جلسة (٢) عنوان الجلسة: أنماط القيادة الإدارية ودورها في تحسين أداء الأجهزة الحكومية رئيس الجلسة: الدكتور/ مساعد بن عبدالله الفريان مقرر الجلسة: الأستاذ/ سعد بن عودة الشطييري المتحدثون: الدكتور/ عبد العزيز بن سلطان العنقري عنوان المشاركة: أثر ممارسات القيادة الأخلاقية للمديرين في تحقيق التميز التنظيمي: دراسة تطبيقية على المحافظات التابعة لإمارة مكة المكرمة الأستاذ الدكتور/ نبيل محمد مرسي خليل عنوان المشاركة: أبعاد وخصائص القيادة الأخلاقية في الأجهزة الحكومية بمنطقة تبوك الدكتور/ عبدالله بن عطية الزهراني عنوان المشاركة: دور القيادة في الجامعات الحكومية السعودية في بناء الجامعة المتعلمة: دراسة ميدانية من وجهة نظر الموظفين الإداريين فيها الدكتور/ طارق عطية السيد عبدالرحمن عنوان المشاركة: اختبار صلاحية تطبيق مقياس للقيادة الخادمة في بيئة الأجهزة الحكومية في المملكة العربية السعودية الدكتورة/ أريج بنت عبدالرحمن الشماسي عنوان المشاركة: أثر نمط القيادة المتبع على جودة العلاقة بين القادة ومروسيهم ودور ذلك في تعزيز سلوكيات الموظفين في بيئة التغيير التنظيمي المهندس/ خالد بن عبدالعزيز الشملان عنوان المشاركة: القيادة الأخلاقية وعلاقتها بمستويات الولاء التنظيمي : دراسة ميدانية على العاملين في مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية الأستاذ/ خالد بن حسين العسيري عنوان المشاركة: إستراتيجية القيادة الديناميكية الداعمة للابتكار الاجتماعي كمدخل لتطوير القيادات الإدارية (نموذج مقترح للمنظمات التعليمية بالمملكة العربية السعودية)
٣:١٥	غداء

يوم الأربعاء  
١١ صفر ١٤٣٦هـ الموافق ٣ ديسمبر ٢٠١٤م

الوقت	الفعالية
٨:٣٠ - ٧:٣٠	التسجيل
٩:١٠ - ٨:٣٠	متحدث رئيسي رئيس المعهد الدولي للعلوم الإدارية From Good Leadership to Good Governance
٩:١٥ - ١٠:٤٥	جلسة (٣) عنوان الجلسة: التجارب الدولية في اختيار وتطوير القيادات الإدارية الحكومية رئيس الجلسة: الأستاذ دكتور/ احمد بن سالم العامري مقرر الجلسة: الدكتور/ صالح بن محمد السلمي المتحدثون: السيد/ بيتر الن عنوان المشاركة: تحديات تطوير القيادات الإدارية المستقبلية: تجربة أستراليا ونيوزلندا السيد/ فاي لودج عنوان المشاركة: إصلاح أنظمة الخدمة المدنية في بريطانيا وتطوير القيادات الإدارية البروفيسور/ مونتغموري فان وارت عنوان المشاركة: القيادات الإدارية والتغير: تحقيق الإصلاح والإبداع في القطاع الحكومي السيدة/ نيكول رايت والسيدة/ ياديرا جويريرو عنوان المشاركة: تطوير القيادة الإدارية في الحكومة الأمريكية: تجربة مكتب إدارة شؤون الموظفين (OPM) في الولايات المتحدة الأمريكية
١٠:٥٥ - ١٠:٤٥	استراحة

مؤتمر القيادات الإدارية الحكومية  
الرياض - ١٤٣٦هـ

الوقت	الفعالية
١٠:٥٥ - ١٢:٠٠	<p>جلسة (٤)</p> <p>عنوان الجلسة: استقطاب وتعاقب القيادات الإدارية الحكومية  رئيس الجلسة: الدكتور/ محمد بن عبدالله البكر  مقرر الجلسة: الدكتور/ علي بن سعيد القرني  المتحدثون:  الدكتور/ محمد بن ناصر البيشي  عنوان المشاركة: معايير اختيار القيادة في الأجهزة الحكومية  الدكتور/ فيصل بن عبدالله البواردي  عنوان المشاركة: إستراتيجيات خطط تعاقب القيادات: دراسة ميدانية على القيادات الإدارية في الأجهزة الحكومية في المملكة العربية السعودية  الأستاذة/ دلال بنت ناصر الحارثي  عنوان المشاركة: تخطيط تعاقب القيادات الإدارية الحكومية في المملكة العربية السعودية  الأستاذ/ ذعار بن شجاع المطيري  عنوان المشاركة: تحديات تطبيق خطط التعاقب الوظيفي في المنظمات السعودية دراسة حالة: الهيئات والمؤسسات الحكومية</p>
١٢:٢٠ - ١٢:٤٠	استراحة وصلاة
١٢:٤٠ - ١:٥٠	<p>حلقة النقاش الثانية</p> <p>الأنظمة والتشريعات في اختيار وبناء وتحفيز القيادات الإدارية الحكومية</p>
١:٥٠ - ٢:٠٠	استراحة
٢:٠٠ - ٣:١٥	<p>جلسة (٥)</p> <p>عنوان الجلسة: نماذج وبرامج لإعداد وتطوير القيادات الإدارية  رئيس الجلسة: الدكتور/ خالد بن محمد البتال  مقرر الجلسة: الدكتور/ إبراهيم بن عبدالله الصفيان  المتحدثون:  الدكتور/ كلمنسون توركانو  عنوان المشاركة: تطوير القيادات الإدارية الحكومية : تجربة مركز القيادة الابداعية (CCL). الولايات المتحدة الأمريكية  السيد/ فبريس ليرات  عنوان المشاركة: كيف تحدد وتختار وتدريب القيادات الإدارية الحكومية الواعده في القطاع الحكومي (ENA). فرنسا  السيد/ هانس اونديك  عنوان المشاركة: تحديات تطوير القيادات الادارية الحكومية: تجربة الجمعية الأمريكية للإدارة (AMA). الولايات المتحدة الأمريكية</p>
٣:١٥	غداء

يوم الخميس  
١٢ صفر ١٤٣٦هـ الموافق ٤ ديسمبر ٢٠١٤م

الوقت	الفعالية
٨:٣٠ - ٧:٣٠	التسجيل
٩:٠٠ - ٨:٣٠	متحدث رئيسي معالي وزير الخدمة المدنية
٩:٠٥ - ١٠:١٥	جلسة (٦) عنوان الجلسة: أنظمة الخدمة المدنية و دورها في رفع فاعلية القيادات الإدارية الحكومية رئيس الجلسة: الدكتور/ ناصر بن راجح الشهراني مقرر الجلسة: الدكتور/ عائض بن سلطان البقمي المتحدثون: الأستاذ الدكتور/ أيوب بن منصور الجربوع عنوان المشاركة: دور القانون في فعالية القيادات الإدارية الحكومية : دراسة تحليلية في ضوء قضاء ديوان المظالم في المملكة العربية السعودية الدكتور/ مفلح بن ربيعان القحطاني عنوان المشاركة: الجوانب القانونية للأنظمة المتعلقة بالوظيفة العامة في المملكة التي تحم من أداء وإجاز القيادات الإدارية الحكومية الدكتور/ رشا مصطفى عوض عنوان المشاركة: توطين مبدأ الجدارة في اختيار وتعيين القيادات الإدارية الحكومية في المملكة العربية السعودية (في ضوء الخبرات الدولية) الأستاذ/ محمد بن زويد العتيبي عنوان المشاركة: الوظائف القيادية في الخدمة المدنية بين الواقع والمأمول : دراسة ميدانية
١٠:٢٥ - ١٠:١٥	استراحة
١١:٥٥ - ١٠:٢٥	حلقة النقاش الثالثة تطوير القيادات في القطاع الحكومي: تحديات وتجارب ودروس من المقارنات الدولية
١٢:١٥ - ١١:٥٥	استراحة وصلاة

الفعالية	الوقت
<p>جلسة (٧)</p> <p>عنوان الجلسة: تحديات القيادة الإدارية في الأجهزة الحكومية رئيس الجلسة: الدكتور/ عبدالرحمن بن حسين الوزان مقرر الجلسة: الأستاذ/ وليد بن عبدالعزيز البواردي المتحدثون: الدكتور/ عجلان بن محمد الشهري عنوان المشاركة: التحديات التي تواجهها القيادات الإدارية الحكومية في توظيف نظم إدارة التعلم والتدريب الإلكتروني في الأجهزة الحكومية: دراسة نوعية باستخدام نموذج قبول التقنية الدكتورة/ حجة بنت محمد سعيد الصائغ عنوان المشاركة: معوقات تولي المرأة السعودية المناصب القيادية العليا في الجامعات السعودية. الدكتورة/ فاطمة بنت عبدالعزيز التويجري عنوان المشاركة: التمكين الوظيفي للقيادات الأكاديمية النسائية في الجامعات السعودية الدكتورة/ عزيزة بنت سعد الرويس عنوان المشاركة: التحديات التي تواجه القيادات الإدارية النسائية بالجامعات السعودية الدكتورة/ هيلة بنت عبدالله الفايز عنوان المشاركة: التمكين الإداري للقيادات النسائية في الجامعات السعودية: الواقع والتحديات الدكتورة/ ابتسام بنت إبراهيم الحديثي عنوان المشاركة: تصور مقترح لتطبيق مدخل الريادة الإستراتيجية للقيادات الجامعية في إدارة مؤسسات التعليم العالي بالمملكة العربية السعودية</p>	<p>١٢:١٥ - ١:٣٥</p>
<p>جلسة تعليق واستشراف المؤتمر معالي الدكتور/ أحمد بن عبدالله الشعبي مدير عام معهد الإدارة العامة ورئيس اللجنة الإشرافية العليا للمؤتمر</p>	<p>١:٣٥ - ٢:١٠</p>
<p>توصيات المؤتمر الدكتور/ سعيد بن عبدالله القرني أمين عام اللجنة العليا للتنظيم الإداري ورئيس اللجنة العلمية للمؤتمر</p>	<p>٢:١٠</p>
<p>غداء</p>	<p>٢:١٠</p>